

Nº	LÍNIES ESTRATÈGIQUES	OBJECTIUS	CRITERI EFQM	FITES MESURABLES	ENTITAT IMPLICADA			CALENDARI PREVISIÓ						LIDERATGE RESPONSABLE	SEGUIMENT (àmbit i freqüència)	VALORACIÓ	OBSERVACIONS	
					FST	FG	FO	15 2021	25 2021	15 2022	25 2022	15 2023	25 2023					
1	L1 Atenció centrada en la persona	Desplegar el model d'atenció a les persones	2. PERSONES			FST	FG	FO										
		L.1.1	Reestructurar i reenfocar l'activitat formativa, de suport a la inserció i d'intermediació laboral.		Implantació del Model	X	X	X	X	X	X				Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
		L.1.2	Impulsar els Projecte Territorial Integrat de Mas de Fores		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.1.3	Desenvolupar nous projectes residencials		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.1.4	Promoure serveis d'atenció a les persones amb trastorn mental		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.1.5	Potenciar la participació de les Famílies		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
		L.1.6	Promoure serveis adequats a les persones grans		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
		L.1.7	Promoure serveis adequats a les persones amb TEA		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
		L.1.8	Promoure serveis adequats a joves inmigrants		Elaboració Full de Ruta			X	X	X	X	X	X	X	Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
2	L2 Excel·lència en la Gestió	Desenvolupar el Sistema de Gestió Integrat SGI comú, orientat al model EFQM	1. LIDERATGE 5. PROCESOS			FST	FG	FO										
		L.2.1	Mantenir viu i actualitzat el Sistema de Gestió Integrat i definir noves certificacions		Auditoria seguiment	X	X	X	X	X					Manel Garrido	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.2.2	Avançar en un procés de Digitalització i integració de sistemes. Incorporar els programes adients		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X					Direcció Fundalis / Semestral		
		L.2.3	Desplegar la Direcció per Objectius		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.2.4	Desenvolupar el Pla d'Igualtat		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.2.5	Implantar el model de Transparència i de Bon Govern		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.2.6	Crear i implantar un Pla de Comunicació Interna i Externa		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
3	L3 Creixement personal i millora de l'ocupabilitat	Desenvolupar l'apoderament de la persona i fomentar el treball en sentit i la inserció laboral	1. LIDERATGE 5. PROCESOS			FST	FG	FO										
		L.3.1	Promoure el Lideratge i la feina amb sentit		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.3.2	Potenciar la Formació dels treballadors i treballadores		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.3.3	Estudiar i impulsar nous projectes de creació d'ocupació	1. LIDERATGE 5. PROCESOS		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.3.4	Desenvolupar i consolidar l'empresa d'inserció		Activació de l'Empresa	X	X	X	X	X					José Carlos	Direcció Fundalis / Semestral		
4	L4 Sostenibilitat econòmica	Orientació a resultats	9. RESULTATS			FST	FG	FO										
		L.4.1	Obtenir resultats positius que garanteixin l'equilibri econòmic i el desenvolupament futur de cada entitat		Resultat econòmic	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Manel Garrido	Direcció centre / Trimestral		
		L.4.2	Fer recerca de finançament per nous projectes d'inversió. Aconseguir el 25%		% aconseguit	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.4.3	Desplegar els plans d'inversió de cada entitat		Elaboració full de seguiment	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.4.4	Abordar globalment l'efecte de l'increment de l'SMI		Desplegament d'accions			X	X	X					José Carlos	Direcció centre / Semestral		
L.4.5	Abordar globalment l'efecte de la crisi del covid-19		Desplegament d'accions			X	X	X	X				José Carlos	Direcció centre / Semestral				
5	L5 Desenvolupament Institucional	Enfortir i consolidar el Model de Fundalis	3. POLITICA I ESTRATÈGIA			FST	FG	FO	X	X								
		L.5.1	Crear xarxa complicitats que doni suport a Fundalis i a cada entitat		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X					José Carlos / Maria Benedicto	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.5.2	Participar activament en els projectes socials de l'entorn		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X					José Carlos	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.5.3	Elaborar i executar el Pla Comercial - Relacional		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	José Carlos	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.5.4	Participar activament dels objectius de Sinergrup i dels fóruns del sector		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Marta Tutusaus / Núria Loras	Direcció Fundalis / Semestral		